



Physio Plus inc.



Ronde finale Cas de comptabilité



uOttawa

L'Université canadienne
Canada's university

Place à la jeunesse 2013



Présenté par :



Vous êtes récemment embauché par l'entreprise Physio Plus Inc. (PPI) à titre de conseiller financier pour l'organisation. La fin d'année de l'entreprise est le 30 septembre.

PPI compte plus de 5 cliniques de physiothérapie et compte plus de 50 physiothérapeutes. L'entreprise a été créée en 2000 par madame Francine Rivet, toujours unique propriétaire de l'entreprise. Avant la création de son entreprise et suite à sa maîtrise en physiothérapie, madame Rivet a poursuivi ses études doctorales dans le but de faire évoluer les sciences de la réadaptation. Elle a donc dirigé pendant plus de 10 ans plusieurs recherches cliniques qui lui ont valu de nombreuses reconnaissances et le respect de ses pairs ayant fait évoluer grandement les techniques utilisées en physiothérapie.

Madame Rivet vient d'une famille d'entrepreneurs bien reconnue et respectée dans la région de Toronto. L'entrepreneuriat coule dans ses veines comme elle s'amuse à dire. Par conséquent, elle est consciente de ne pas maîtriser l'aspect financier, c'est d'ailleurs la raison pour laquelle elle vous a engagé pour l'aider à prendre de bonnes décisions d'affaires.

L'entreprise va actuellement très bien, mais madame Rivet voit plusieurs opportunités et aimerait obtenir vos conseils pour la diriger vers les décisions d'affaires qui lui seront les plus bénéfiques sur le plan financier. Consciente du travail et des coûts associés au démarrage d'une nouvelle clinique, elle aimerait explorer d'autres options.

Vous lui expliquez qu'étant donné le vieillissement de la population, plusieurs entreprises sont sûrement à vendre. Intéressée par cette affirmation, madame Rivet a communiqué avec un de ses bons amis d'enfance, Mario Roy, comptable professionnel agréé et expert en évaluation d'entreprises, qui se spécialise dans le transfert d'entreprise. Elle lui a demandé s'il était au courant d'entreprises dans son champ d'expertise qui avait manifesté un intérêt de vendre. Après quelques recherches, monsieur Roy a trouvé 2 entreprises en physiothérapie à vendre. Par conséquent, monsieur Roy, étant très occupé, n'avait pas le temps d'analyser plus en profondeur les entreprises en question. Madame Rivet aimerait donc que vous regardiez la rentabilité de ces entreprises.

Les deux entreprises se nomment Physio évolution Inc. et Physiothérapie Santé Inc.

Physio évolution Inc. (option 1)

L'entreprise compte 2 emplacements et est dirigée par monsieur Chouinard, physiothérapeute d'expérience. L'entreprise a débuté ses activités en 1990 et compte plus de 10 physiothérapeutes. Monsieur Chouinard ne fait plus de publicité depuis longtemps, ayant un réseau établi de sources de références, telles que médecins, nutritionnistes, et autres professionnels de la santé. Ces professionnels sont extrêmement fidèles à monsieur Chouinard et lorsqu'ils réfèrent un client, ils insistent pour parler à ce dernier.

Vous trouverez l'état des résultats de l'organisation à l'annexe 1.

Physiothérapie santé Inc. (option 2)

L'entreprise compte un seul emplacement. Physiothérapie santé Inc. est dirigée par Francis Côté, physiothérapeute depuis une vingtaine d'années et propriétaire de l'entreprise depuis 10 ans. Monsieur Côté aimerait vendre son entreprise en raison de problèmes de santé. Ayant toujours économisé beaucoup d'argent en cas de malchance, il est très à l'aise financièrement.

Vous trouverez l'état des résultats de l'organisation à l'annexe 2.

Madame Rivet a pris le temps de faire une petite comparaison de certains éléments qualitatifs des deux entreprises.

Vous trouverez une comparaison des deux organisations à l'annexe 3.

Processus internes de PPI

Une partie intégrante du travail du physiothérapeute est de remplir un bon nombre de paperasse. En effet, à titre d'exemple, lorsqu'un médecin réfère un de ses patients en physiothérapie suite à une chirurgie, le physiothérapeute doit s'assurer de démontrer un suivi régulier des progressions du patient. Aussi, lorsqu'il s'agit d'un accident de travail, un suivi doit être fait avec la CSPAAT (la commission de la sécurité professionnelle et de l'assurance contre les accidents du travail). Ces communications sont actuellement faites manuellement par le physiothérapeute et envoyées par le personnel administratif. Il a été estimé que le temps moyen du personnel administratif était de 50 heures par mois à 25\$ l'heure par clinique. Le personnel administratif est à contrat ainsi, en cas de non nécessité, les heures peuvent être diminuées. À noter que le temps consacré par le physiothérapeute est très similaire s'il le fait à la main versus sur une tablette.

1) Logiciel physio-logique

Madame Rivet, dans l'optique de fournir le meilleur service à ses clients, a trouvé un nouveau logiciel nommé "physio-logique" que pourrait utiliser les physiothérapeutes. Une tablette sera distribuée à chacun des physiothérapeutes. Le logiciel installé sur les tablettes compatibles permettra aux physiothérapeutes d'envoyer directement de façon sécurisée les informations aux intervenants de la santé et aux organismes subventionnaires (CSPAAT, assurances, etc). L'avantage de cette méthodologie est d'éliminer complètement la charge du personnel administratif relativement à ce processus.

Voici quelques détails du logiciel:

- Le coût initial du logiciel est de 150 000\$.
- Le coût unitaire de la tablette compatible avec le logiciel est de 1 000\$.
- Le logiciel et les tablettes devront être remplacés après 5 ans où leur valeur résiduelle sera nulle.

- Des mises-à-jour payantes seront installées au début de la 2^e année jusqu'à la 5^e année (donc 4 mises-à-jour). Ces mises-à-jour auront un coût de 15 000\$ annuellement.

2) Logiciel maison

Suite à une discussion de ce logiciel avec l'un de ses meilleurs physiothérapeutes, madame Rivet aimerait que vous considériez une autre option. Ce dernier physiothérapeute, très doué en informatique, lui a proposé de faire un logiciel maison sur son propre temps. Madame Rivet pourrait donc économiser sur le logiciel et n'aurait qu'à acheter des tablettes pour chacun des physiothérapeutes. Par conséquent, ce logiciel ne permettrait pas d'envoyer les informations directement par le physiothérapeute, mais réduira d'environ 20 heures par mois l'utilisation du personnel administratif relativement à ce processus.

Voici quelques détails du logiciel maison:

- Le coût unitaire d'une tablette est de 750 \$.
- Temps nécessaire pour envoyer les rapports par le personnel administratif 30 heures par mois à un taux de 25 \$/l'heure (donc 20 heures de moins que sans le logiciel).

Évidemment, madame Rivet est intéressée par ce qui est le plus profitable financièrement. Elle se demande donc si elle devrait opter pour l'une des 2 options ci-haut mentionnées.

*** Tenez pour acquis que la valeur de l'argent dans le temps demeure la même, donc il n'est aucunement nécessaire d'actualiser. ***

Écritures comptables :

Cinq transactions comptables n'ont pas encore été inscrites et madame Rivet vous demande de l'aider à les comptabiliser:

1. Le 1^{er} août 2013, une dette de 100 000 \$ a été contractée. Pour la période du 1^{er} août 2013 au 30 septembre 2013, Les paiements mensuels ont été de 1 100\$ par mois dont 400 \$ d'intérêt.
 - a. Quelle est l'écriture de la dette au 1^{er} août 2013?
 - b. Quelles sont les écritures pour comptabiliser le paiement des intérêts et du remboursement du capital pour la période du 1^{er} août au 30 septembre?
2. PPI a déboursé 2 000 \$ le 30 septembre 2013 pour des frais de marketing qui ont été payés à l'entreprise du frère de madame Rivet. Vu que les chefs d'entreprise ont un lien familial, madame Rivet a seulement payé 2 000 \$ pour des frais qui valent habituellement 5 000 \$.
 - a. Quelle est l'écriture requise en date du 30 septembre 2013?

3. Madame Rivet a signé un contrat de 12 mois pour le nettoyage quotidien de ses cliniques. Ce contrat a été signé et payé le 1er juin 2013 et couvre la période du 1er juin 2013 au 31 mai 2014. Le montant s'élève à 1 000 \$ par mois par clinique.
 - a. Quelle est l'écriture pour comptabiliser la transaction si nous sommes au 30 septembre 2013?

4. PPI a acheté de nouveaux équipements à la fine pointe de la technologie. Ces équipements sont les suivants :
 - 5 machines à ultrasons ont été achetées le 1er mai 2013 pour une valeur de 1 000 \$ chacune et dont la durée de vie utile est de 5 ans avec une valeur résiduelle nulle.
 - 10 tapis roulants ont été achetés le 1er octobre 2012 pour une valeur de 2 000 \$ chacun et dont la durée de vie utile est de 6 ans avec une valeur résiduelle nulle.
 - 12 machines à traction mécanique ont été achetées le 1er septembre 2013 pour une valeur de 1 500 \$ chacune et dont la durée de vie utile est de 4 ans avec une valeur résiduelle nulle.

Madame Rivet aimerait savoir l'écriture pour comptabiliser chacun des équipements lors de leur achat et voudrait connaître l'écriture comptable pour l'amortissement considérant que l'entreprise a toujours utilisée la méthode linéaire au 30 septembre 2013.

5. Madame Rivet vous a fait parvenir une facture pour la réparation du toit de son domicile. Cette réparation s'est élevée à 10 000 \$ et a été payée personnellement par madame Rivet. Cette facture est datée du 17 septembre 2013.
 - a. Déterminez l'écriture de journal requise au 17 septembre 2013.

Travail à faire :

- 1a) Faites les redressements nécessaires aux états des résultats afin de démontrer la vraie rentabilité des entreprises dans un contexte où il y aurait une vente (annexes 1 et 2).
- 1b) Répondre brièvement aux questionnements de madame Rivet (annexes 3)
- 1c) Laquelle des deux entreprises est la moins risquée selon vous considérant les éléments qualitatifs à l'annexe 3?
- 2) Évaluez le processus interne décrit et fournissez une recommandation.
- 3) Aidez madame Rivet avec les écritures comptables.

ANNEXE 1

Physio évolution Inc.
État des résultats
Pour les périodes terminées le 30 septembre

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|-----------------------------------|------------------|---------------------|--------------------|--------------------|
| Honoraires professionnels | 1 450 000 \$ | 1 460 000 \$ | 1 470 000 \$ | 1 480 000 \$ |
| Dépenses | | | | |
| Salaire de monsieur Chouinard | 250 000 | 275 000 | 290 000 | 310 000 |
| Salaire de madame Chouinard | 100 000 | 100 000 | 100 000 | 100 000 |
| Salaires des physiothérapeutes | 870 000 | 876 000 | 882 000 | 888 000 |
| Amortissement | 15 000 | 13 000 | 11 000 | 9 000 |
| Loyer | 125 000 | 130 000 | 135 000 | 140 000 |
| Entretien et réparations | 25 000 | 127 000 | 28 500 | 35 000 |
| Frais professionnels | 200 | 10 250 | 300 | 350 |
| Frais administratifs | 48 000 | 51 000 | 54 000 | 45 000 |
| Total des dépenses | <u>1 433 200</u> | <u>1 582 250</u> | <u>1 500 800</u> | <u>1 527 350</u> |
| Bénéfice net (perte nette) | <u>16 800 \$</u> | <u>(122 250) \$</u> | <u>(30 800) \$</u> | <u>(47 350) \$</u> |

Note 1: Monsieur Chouinard a un train de vie particulièrement élevé. Il aime bien le luxe. C'est d'ailleurs la raison pour laquelle il se paie un salaire si élevé. Pour faire le même travail qu'il fait présentement, il paierait 100 000\$ en salaire à un tiers.

Note 2: Madame Chouinard ne travaille que 10 heures par semaine dans l'entreprise. Auparavant, monsieur Chouinard payait 15 \$ l'heure une employée pour faire le même travail.

Note 3: Les 2 emplacements de monsieur Chouinard sont à moitié remplis. Les deux loyers sont du même montant. Selon des sources fiables, un seul emplacement ne diminuerait pas les ventes.

Note 4: Monsieur Chouinard possède un chalet qu'il a rénové en 2011. Les coûts se sont élevés à 120 000 \$. Il a tout passé en charge lors de cette année. Les autres frais d'entretien sont tous en rapport avec son entreprise.

Note 5: Les frais professionnels sont relatifs à ses placements personnels qui n'ont aucun lien avec l'entreprise. Les frais professionnels si monsieur Chouinard engageait un

comptable seraient de 5 000\$ pour 2010, en augmentation de 250 \$ par année par la suite.

Note 6: Les frais administratifs comprennent des dépenses personnelles pour un montant de 12 000 \$ en 2010, 11 000 \$ en 2011, 5 000 \$ en 2012 et 10 000 \$ en 2013.

ANNEXE 2

Physiothérapie Santé Inc.
État des résultats
Pour les périodes terminées le 30 septembre

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Revenus | | | | |
| Honoraires professionnels | 975 000 \$ | 1 000 000 \$ | 1 025 000 \$ | 1 050 000 \$ |
| Intérêts sur placements | 85 000 | 87 000 | 89 000 | 91 000 |
| Total | <u>1 060 000</u> | <u>1 087 000</u> | <u>1 114 000</u> | <u>1 141 000</u> |
| Dépenses | | | | |
| Salaire de monsieur Côté | 50 000 | 55 000 | 60 000 | 65 000 |
| Salaires des physiothérapeutes | 682 500 | 700 000 | 717 500 | 735 000 |
| Amortissement | 10 000 | 9 000 | 8 000 | 7 000 |
| Loyer | 45 000 | 50 000 | 55 000 | 60 000 |
| Entretien et réparations | 8 500 | 8 750 | 9 000 | 9 250 |
| Frais professionnels | 15 000 | 15 250 | 15 500 | 15 750 |
| Frais administratifs | 25 000 | 22 500 | 25 000 | 27 500 |
| Total des dépenses | <u>836 000</u> | <u>860 500</u> | <u>885 000</u> | <u>909 500</u> |
| Bénéfice net | <u>224 000 \$</u> | <u>226 500 \$</u> | <u>229 000 \$</u> | <u>231 500 \$</u> |

Note 1: L'entreprise possède un portefeuille de placements. Dans l'optique d'une vente, monsieur Côté garderait ses placements.

Note 2: Monsieur Côté vie modestement. S'il devait payer quelqu'un pour effectuer le même travail qu'il fait actuellement, il lui donnerait 100 000 \$ par an.

Note 3: Monsieur Côté paie ses physiothérapeutes plus que la moyenne de l'industrie. La moyenne de l'industrie est de payer environ 60% des honoraires professionnels. Selon des sources fiables, de payer moins cher n'aurait aucun impact sur les ventes ou sur la rétention du personnel.

Note 4: Les frais professionnels sont composés d'honoraires de comptables. Monsieur Côté a engagé sa belle-sœur et afin de l'encourager, il lui verse environ 10 000 \$ de plus par année.

Note 5: Monsieur Côté aime faire des dons de charité à des organismes de bienfaisance. Il s'agit selon monsieur Côté d'un devoir de citoyen responsable. Les dons s'élèvent à 10

000\$ par an. Très peu d'entrepreneurs sont aussi généreux que monsieur Côté et ses motivations ne sont aucunement pécuniaires lorsqu'il verse les dons.

ANNEXE 3

Voici une comparaison des deux entreprises et des questions venant de madame Rivet.

1) Clientèles

Physio évolution inc. (option 1)

Monsieur Chouinard avait de très bonnes relations avec deux cliniques médicales qui réfèrent beaucoup de clients. Ces derniers représentent plus de 50 % du chiffre d'affaires de l'entreprise et les propriétaires sont de très bons amis de monsieur Chouinard. Madame Rivet trouve que c'est une bonne chose car elle n'avait pas de clientèles de ces cliniques médicales.

Physiothérapie santé inc. (option 2)

L'entreprise est extrêmement diversifiée dans sa clientèle, venant de plusieurs sources de références indépendantes. Madame Rivet est inquiète parce qu'elle a beaucoup de misère à comprendre d'où viennent les ventes.

Questions :

- Dites si vous considérez que les sources de clientèles de chacune des entreprises augmentent ou diminuent le risque liée à l'achat de l'entreprise ?
 - Quel en serait l'impact sur le prix de vente de l'entreprise?

2) Comptable externe

Physio évolution inc. (option 1)

Monsieur Chouinard n'a jamais eu de comptable externe, c'est sa femme Huguette Chouinard qui prépare à la fois les états financiers et les rapports d'impôt. Cette dernière avait suivi un cours de technicienne comptable. Madame Rivet a dit « de tout façon c'est du passé, moi je regarde le futur puisqu'en affaire, le passé n'est pas toujours garant du futur. »

Physiothérapie santé inc. (option 2)

Monsieur Côté paye pour un comptable externe à chaque année possédant le titre de comptable professionnel agréé. Il est satisfait du travail.

Questions :

- Partagez-vous l'opinion de madame Rivet par rapport à cette situation?

- Considérez-vous important d'avoir un comptable professionnel qui régularise les comptes à la fin d'année et qui prépare les rapports d'impôt? Pourquoi et quel(s) est (sont) le(s) risque(s)?

3 : Poursuite

Physio évolution inc. (option 1)

Madame Rivet se rappelle avoir entendu aux nouvelles qu'en début octobre, un physiothérapeute a fait une erreur lors d'un de ses traitements qui se traduira vraisemblablement par une poursuite. Il est trop tôt pour connaître l'impact de cette poursuite sur la réputation de l'entreprise et sur ses ventes.

Physiothérapie santé inc. (option 2)

Aucune poursuite en cours ou éventuelle.

Questions :

- Jugez-vous que cette situation justifie de ne pas acheter l'entreprise Physio évolution Inc. ?
 - Croyez-vous qu'il existe une façon de contrer ce risque? Si oui, laquelle?

4 : Participation des anciens propriétaires

Physio évolution inc. (option 1)

Monsieur Chouinard est ouvert à la négociation et aimerait que l'organisation continue à avoir du succès. Monsieur Chouinard, en pleine santé et seulement âgé de 50 ans. Il a exprimé son intérêt à travailler encore pour l'entreprise dans le futur. Par contre, madame Rivet ne voit pas l'avantage de payer monsieur Chouinard dans l'entreprise. Monsieur Chouinard a proposé à madame Rivet de rester dans l'organisation pour trois ans.

Physiothérapie santé inc. (option 2)

Monsieur Côté planifie se retirer définitivement de l'organisation le 1^{er} janvier 2014 en raison de ses problèmes de santé. Madame Rivet est très contente car elle n'aura pas besoin de payer monsieur Côté.

Questions :

- Partagez-vous l'opinion de madame Rivet? Élaborez.